



6f]YZ]bhfcXi Wh]cb`cZ: J`G]b[`Y`F c k `HUdYfYX`F c`Yf
6YUf]b[`` %` %- `&

K \Uh]g`U`hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[

[HUdYfYX`fc`Yf`VYUf\]b\[](#)g`fYZf`hc`fUX]U`h`fi`gh`fc`b[`VYUf]b[g`k`]h`
hUdYfYX`fc`Yf`g`Ug`fc`b[`Y`Ya`Ybhg`H\YfY`UfY`hk`c`_]bXg`cZ`ga`U`W`cbY`
Ub[`Yg`UbX`Uf[`Y`W`cbY`Ub[`Yg`H\Y`ga`U`W`cbY`Ub[`Y`a`U]b`m`VYUfg`h`Y`
W`ca`V]bYX`fUX]U`UbX`UI`]U`c`UX`VUgYX`cb`h`Y`fUX]U`c`UX`" `h`]g`cZ`hY`b`i`gYX`
]b`X`ci`V`Y`i`gY`z`fY`j`YfgY`]bghU`Uh]cb`z`h`Y`]bbYf`UbX`ci`hYf`fUW`g`WUb`VY`
]bghU`YX`gYdUfUHy`m`z`UbX`h`Y`fUX]U`UbX`UI`]U`WYUfUbW`g`WUb`VY`
UX`f`ghYX`Xi`f]b[`]bghU`Uh]cb`UbX`i`gY`H\Y`Uf[`Y`hUdYf`Ub[`Y`a`U]b`m`
VYUfg`h`Y`W`ca`V]bYX`UI`]U`UbX`fUX]U`c`UX`VUgYX`cb`h`Y`UI`]U`c`UX`
;`YbYfU`m`z`h]g`b`ch`i`gYX`hc`VYUf`h`Y`di`fY`UI`]U`c`UX`U`cbY`z`Vi`h`WUb`VY`
i`gYX`hc`VYUf`h`Y`di`fY`fUX]U`c`UX`k` \Yb`W`cbZ][`i`fYX`]b`dU]fg`fh`Y`YbXg`cZ`
h`Y`gUa`Y`bUa`Y`UfY`]bghU`YX`fY`Uh]j`Y`hc`YUW`c`h`Y`f`

HUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[g`UfY`gYdUfUV`Y`VYUf]b[g`6`ch`h`Y`]bbYf`UbX`
ci`hYf`f]b[g`cZ`h`Y`VYUf]b[` \Uj`Y`hUdYfYX`fUW`k`Umg`H\]g`hmdY`cZ`VYUf]b[
]g`X]j`]XYX`]bh`c`g]b[`Y!`fck`z`Xci`V`Y!`fck`z`UbX`Zci`f!`fck`hUdYfYX`fc`Yf`
VYUf]b[g`UW`c`fX]b[`hc`h`Y`bi`a`VYf`cZ`fck`g]bghU`YX`"G]b[`Y`fck`hUdYfYX`
fc`Yf`VYUf]b[g`WUb`VYUf`fUX]U`c`UX`UbX`g]b[`Y`X]fYWh]cb`UI`]U`c`UX`
K \Yb`h`Y`VYUf]b[`VYUfg`h`Y`fUX]U`c`UX`z`]h`k`]`d`f`c`Xi`W`Ub`UI`]U`
W`ca`dcbYbh`Zc`fW`z`gc`k` \Yb`]h`b`YYXg`Ub`ch`Yf`VYUf]b[`h`Uh`WUb`VYUf`h`Y`
UI`]U`Zc`fW`]b`h`Y`c`d`d`c`g]h`Y`X]fYWh]cb`hc`VU`Ub`W`]h`

: J`G]b[`Y`F c k `HUdYfYX`F c`Yf`6YUf]b[`` %` %- `&

H\Y`g]b[`Y`fck` [hUdYfYX`fc`Yf`VYUf\]b\[](#) ` \Ug`Ub`ci`hYf`f]b[z`Ub`]bbYf`f]b[z`
UbX`U`gY`h`cZ`hUdYfYX`fc`Yf`g`YbW`cgYX`Vm`U`VUg`_Y`h`WU[`Y`"H\Y`ci`hYf`f]b[
WUb`VY`gYdUfUHyX`Z`f`ca`h`Y`]bbYf`f]b[`W`ca`dcbYbhg`" `b`UW`c`fX`Ub`W`k`]h`
h`Y`=GC`X]a`Ybg]cbg`ghUbXUfX`Zc`f`hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[g`z`Ub`m`ighUbXUfX`
hmdY`cZ`hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[`ci`hYf`f]b[`cf`]bbYf`f]b[`W`ca`dcbYbhg`
g`l`ci`X`VY`UV`Y`hc`UW`]Y`j`Y`]bhYfbUh]cb`U`YI`W`Ub[`Y`k`]h`h`Y`gUa`Y`hmdY`
cZ`ci`hYf`f]b[`cf`]bbYf`f]b[`W`ca`dcbYbhg`"H\Uh]g`z`h`Y`ci`hYf`f]b[`cZ`h`Y`
gUa`Y`hmdY`]b`UXX]h]cb`hc`h`Y`YI`hYfb`U`g]nY`z`hc`Yf`Ub`W`g`l`ci`X`W`ca`d`m`
k`]h`=GC`(-`&`f`l`6`\$`+`L`d`f`c`j`]g]cbg`z`h`Y`W`cbY`Ub[`Y`cZ`h`Y`]bbYf`f]b[
W`ca`dcbYbh`z`W`ca`dcbYbh`W`cbY`X]Ua`Y`hYf`a`i`gh`U`gc`W`ca`d`m`k`]h`h`Y`
fY`Y`j`Ub`h`d`f`c`j`]g]cbg`cZ`h`Y`YI`W`Ub[`Y`

;`YbYfU`m`z`h`Y`W`cb]WU`Ub[`Y`cZ`h`Y`ci`hYf`f]b[`fUW`k`Um`c`Z`g]b[`Y!`fck`
hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[g`]g`VYhk`YYb`%\$`...UbX`%-`..z`k` \]W`WUb`VYUf`h`Y`
`c]bh`UWh]cb`cZ`UI`]U`c`UX`UbX`fUX]U`c`UX`Uh`h`Y`gUa`Y`h]a`Y`"H\Y`Uf[`Yf`



h\Y`Wc bY`Ub[`Yž`h\Y`Uf[Yf`h\Y`UI]U`cUX`WUdUW]hm"6YUf]b[`k]h\`Uf[Y
hUdYf`5b[`Yž`d cgh`WcXY`d`i g`6ž`Wc bY`Ub[`Y`VYhk`YYb`&) .r &- .ž`h`WUb
k]h\ghUbX`Uf[Y`UI]U`cUX`" `b`UXX]h]cbž]g]b[`Y!fck`hUdYfYX`fc`Yf`
VYUf]b[g`WUb`UX`f gh`h\Y`g]nY`cZ`h\Y`WYUfUbW`Xi`f]b[`]bghU`U]cb"
H\Y`WUdUW]hm`cZ`g]b[`Y!fck`hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[g`hc`VYUf`UI]U`cUX
XYdYbXg`cb`h\Y`Wc bUWh`5b[`Yž`h\U]gž`h\Y`ci`hYf`fUW`k Um`5b[`Yž`h\Y
[fYUhYf`h\Y`5b[`Yž`h\Y`[fYUhYf`h\Y`UI]U`cUX`WUdUW]hm"G]b[`Y`fck
hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[g`UfY`h\Y`a`cgh`k]XY`mi`gYX`hUdYfYX`fc`Yf`
VYUf]b[g"
: J`dfcXi`WX`h\Y`g]b[`Y!fck`hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[`WcXY`" %`%`-`&`Zcf`\]g
W]Ybh"
6YUf]b[`g]nY.`-`-`)`&`\$`\$`\$`\$`(-`-`) a`a
K`Y][`h`*`*`*`(?[
8mbUa`]W`cUX.`7f`" %`\$`\$`\$`\$`B
GhUh]W`cUX.`7cf`" +) \$`\$`\$`B
I`h]a`UhY`gdYYX.`%`+`\$`\$`f`#a
H\]g`_]bX`cZ`VYUf]b[g`]g`k]XY`mi`gYX`]b`Ui`hca`cV]Ygž`fc``]b[`a`]`gž
a`]b]b[ž`a`YhU`i`f[mž`d`Ugh]Wa`UW`]bYfmž`UbX`ch\Yf`]bXi`ghf]Yg"
H\Y`HudYfYX`Fc`Yf`6YUf]b[`gi`dd`]Yf
:[J`VYUf\]b\[`\]](#)g`U`dfcZYgg]cbU`a`Ubi`ZUWhi`fYf`cZ`\YUj`mi]bXi`ghfmi`VYUf]b[g"
: J`VYUf]b[`XYj`chYg`hc`h\Y`fYgYUfW`UbX`a`Ubi`ZUWhi`fY`cZ`a`YhU`i`f[mž
a`]b]b[ž`k`]bX`dck`Yfž`UbX`W`a`Ybh`VYUf]b[gž`UbX`\Ug`YUfbYX`U`\][`\
fYdi`hUh]cb`]b`a`Ubm`UfYUg`cj`YfgYUgž`YgdYW]U`mi]hg`fc``]b[`a`]`VYUf]b[ž
gca`Y`cZ`k`\]W`WUb`dYfZYWh`mi`fYd`UW`ZUa`ci`g`VfUbX`VYUf]b[g`"Gc`ZUfž`:
J`VYUf]b[f]g`gi`dYf]cf`dfcXi`Whg`\Uj`Y`]bWi`XYX`Wh`]bXf]WU`fc`Yf`VYUf]b[gž
hUdYfYX`fc`Yf`VYUf]b[gž`gd`Yf]WU`fc`Yf`VYUf]b[gž`VU`VYUf]b[gž`UbX
g`Yk`]b[`VYUf]b[g`"7ca`V]b]b[`W`ghca`YfgfiUWhi`U`Udd`]WUh]cbgž`:
J`VYUf]b[`dfcj`]XYg`W`ghca`Yfg`k`h\`VYUf]b[g`Wca`dUfUV`Y`hc`h\Y`k`Y`!
`_bck`b`VfUbX`VYUf]b[g`UbX`\][`!ei`U`]hmigc`i`h]cbg`"K`Y`Wca`Y`hc`[Wc bUWh](#)
[i`g`\]](#)Zmci` \Uj`Y`Ubm`bYYXg"