



7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`]g`U`bYk ` \] [\ !hYWX WYfUa]W

7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`]g`dFYdUfYX`Vm`UgYf`ZUa Y`YhZ] g]cb`a Yh`cX`"H\Y
 cVhU]bYX`dfcXi Wh`Ug` \] [\ `di f]hmž`i b]Zcfa `dUfh]WY`g]nY`X]ghf]Vi h]cbž`WYUb`gi fZUW`ž
 \] [\ `gd`Yf]W]hmž`bc`fYg]Xi U`]a di f]h]Ygž`YUgm`X]gdYfg]cbž`UbX`[ccX`W`ca dUh]V`]]hmik]h
 cf[Ub]ga g`"7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`i bXYf[cYg`h\Y`gYW`bX`"UgYf`a Y`h]b[
 gd`Yf]WU`U`cm]b[ž`UbX`Ug`U` \] [\ `h\Yfa U`W`bXi Wh]j]hmifl (\$K Ě`UbX`YUh`hfUbgZYf`
 H\Y`dck XYf`hfYUhYX`Vm]gi fZUW`a cX]Z]WU]cb`k]`bch`i bXYf[c`mXfc`mg]g
 fYUW]cb`"H\Y`cl m[Yb`W`bYbh]g`Yl hfYa Y`m`ck`fD \$`% Ě`UbX`h\Y`]bgi `Uh]cb`UbX
 h\Yfa U`W`bXi Wh]j]hmYZZYWh]g]j YfmicVj]ci g`l gYX`]b`dc`ma Yf`fYg]bgž`h\Y`j]gW`c]g]hm]g
 bch`cVj]ci gž`UbX`]h]g`W`ffYbh`mU`[ccX` \] [\ `h\Yfa U`W`bXi Wh]j]hm]bgi `Uh]b[`Z`Yf`"

7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`k Ug`Z]fgh`gmb`h\Yg]nYX`]b`% ++`"b`h\Y`%- , \$gž`7YfUa]W
 U`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`k Ug`U`W`fUa]W]bgi `Uhc`f`UbX`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a
 b]hf]XY` \ UX`U` \] [\ `YUh`hfUbgZYf`WUdUW]hmž`gc`h\Uh`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`k Ug
 k]XY`mi gYX`]b`a]WfcY`YWh`fcb]Wg`"l b`_Y`VYfm`"i a `cl]XYž`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a
 b]hf]XY`]g`bcb]hcl]W`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`]g`hfYUhYX`k]h`a`YhU`ž`k` \]WX`WU
 fYd`UW`U`i a]bU`UbX`VYfm`"i a `cl]XY`]b`U`Uf[Y`bi a VYf`cZY`YWh`fcb]W
]bghfi a Ybhg`"7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`WU`b`VY`dfYdUfYX`Vm`h\Y`fYXi Wh]cb`cZ
 U`i a]bi a `cl]XY`UbX`WUfVcb`cf`X]fYWh`m`b]hf]X]b[`a`YhU`U`i a]bi a `"7YfUa]WU`b
 U`i a]bi a `b]hf]XY`]g`U`gi VghUbW`W`b`bYWhYX`Vm`W`j`U`Ybh`VcbXg`"Ě`Ug`U`YI`U[cbU`
 WfmghU`ghfi Whi fYž`k` \]WX`]g`h\Y`gUa Y`g`UdY`Ug`n]bWgi `Z]XY`UbX`k`i`fm]hY`"bXi ghf]U`!
 [fUXY`a`UhYf]U`g`WU`b`cb`m`VY`a`Ubi ZUWhi fYX`Vm` \ ch`dfYgg]b[`UbX`k`Y`X]b["H\Y
 gi VghUbW`]g]j YfmighUV`Y`]b`Ub`]bYfh` \] [\ `hYa dYfUhi fY`Ybj]fcb`a`Ybh`"

5Xj UbhU[Yg`Udd`]WU]cb

%`5ZhYf`h\Y`gYW`bX`"UgYf`a`Y`h]b[ž`gd`Yf]WU`U`cm]b[ž`H\Y`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a
 b]hf]XY` \ Ug`i b]Zcfa `g]nYž`[ccX`Zi]X]hmž`]a`dfcj`Y`h\Y`h\Yfa`U`W`bXi`Wh]j`]hm]UbX
]bgi `Uh]cb`cZ`h\Y`a`UhYf]U`/

&`"5ZhYf`h\Y`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`]g`a`Y`hYXž`h\Y`gi`fZUW`]g`hfYUhYX`k`]h`Ubh]!
 \ mXfc`mg]g`UbX`Ubh]!cl]XUh]cbž`UbX`h\Y`h\Yfa`U`W`bXi`Wh]j`]hmik`]`YI`]ghZcf`U`cb[
 h]a`Y`UZhYf`UXX]b[/

`"7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY` \ Ug`[ccX`]b`YWh]cb`a`c`X]b[`dfcdYfh]Yg/i`gYX`]b
 W`ca`dcg]hY`a`UhYf]U`gž`]h`Ug`[ccX`a`UhW]b[`k`]h`gYa`]W`bXi`Wh`cf`g`]W`b`UbX`[ccX`
]bhYfZUW`W`ca`dUh]V`]hmž`k` \]WX`WU`b]a`dfcj`Y`h\Y`a`YWX`Ub]WU`dfcdYfh]Yg`UbX`h\Yfa`U`
 W`bXi`Wh]j`]hmicZ`W`ca`dcg]hY`a`UhYf]U`g/



("5dd`]WUh]cb`]b`\][\ `h\Yfa U`WcbXi Wh]j]hm`d`Ugh]Wg. `H\Y`a cX]Z]YX`7YfUa]WU`b
U`i a]bi a `b]hf]XY`WUb`[fYUh`m]a dfcj Y`h\Y`h\Yfa U`WcbXi Wh]j]hmicZ`h\Y`d`Ugh]W
7i ffYbh`m`a U]b`mi`gYX`]b`DJ 7`d`Ugh]Wg`z`dc`mi fYh\UbY`d`Ugh]Wg`z`D5`d`Ugh]Wg`z`DD
d`Ugh]Wg`z`Z`bWh]cbU`d`Ugh]Wg`z`YhW

5Vci hHFI BB5BC

HFI BB5BC `fU_U``@`cmJb[`Hcb[fi b`BUbc`HYW`bc`c[m`7c``@X`E`]g`U`hfi ghYX`[`cVU`
W`Ya]WU`a UhYf]U`gi dd`Yf`/`a Ubi ZUWhi fYf`k]h`cj Yf`%&`mYUfg`YI dYf]YbW`]b
dfcj]X]b[`gi dYf`\][\!ei U`]hm`W`Ya]WU`g`UbX`BUbca UhYf]U`g``5g`U`YUX]b[
bUbchYW`bc`c[m`XYj Y`cda Ybh`UbX`7YfUa]WU`b`U`i a]bi a `b]hf]XY`a Ubi ZUWhi fYf`z
@`cmJb[`Hcb[fi b`Xca]bUhYg`h\Y`a Uf`_Yh``Ci f`dfcZYgg]cbU`k cf`_`hYUa `dfcj]XYg
dYfZYW`hgc`i h]cbg`hc`\Y`d`]a dfcj Y`h\Y`YZZ]W]YbWmicZ] Uf]ci g`]bXi ghf]Yg`z`WfYUhY`j U`i Y`z
UbX`YUg]m`W`dY`k]h`j Uf]ci g`W`U`Yb[Yg``Z`mci `UfY`cc_]b[`Zcf`7YfUa]WU`b
U`i a]bi a `b]hf]XY`z`d`YUg`Y`gYbX`Ub`Ya U]`hc. [gU`Yg%4`bUbchfi`b`W`ca`](#)

CF`[c`hc`h\Y

Zc`ck]b[``]b_` \hhdg.##k k k "bUbchfi b`W`ca #gd`Yf]WU`!U`i a]bi a]b]hf]XY!U`b![fUbi `Y!
[WUg!&\(` \\$\(!\\$\\$!\)!d\\$\\$' * &d%`\ha`](#)